

Management de projets

Durée: 21.00 heures (3.00 jours)

Profils des apprenants

Prérequis

- Aucun

Qualité et indicateurs de résultats

Objectifs pédagogiques

- Acquérir les fondamentaux du management de projet
- Connaître l'essentiel des outils et modèles
- Acquérir la méthodologie, et la maîtrise des étapes
- Travailler en mode projet

Contenu de la formation

- Définir la nature et les contours du projet
 - Définir ce qu'est (et n'est pas) un projet
 - Identifier les types d'acteurs et les missions qui leur sont confiées
 - Les divers typologies de projets
- Définir le projet
 - Cadrer un projet : un objectif SMART et des facteurs clés de succès
 - Négocier pour obtenir les ressources nécessaires à la réussite du projet
 - Mettre en place une équipe : structurer et manager le collectif
- Structurer et organiser le projet
 - Identifier et structurer les outils de pilotage adaptés : cahier des charges, méthode de questionnement, organigramme des tâches, PERT, GANTT, plan de charge, suivi des coûts, matrice de décision, etc.
 - Mettre en place les instances : comité de pilotage, équipe projet, etc. Définir et partager les missions et le planning.
- Piloter le projet
 - Elaborer et suivre le tableau de bord
 - Veiller à la motivation de l'équipe, gérer les conflits
 - Travailler sa communication
 - Piloter les parties prenantes d'un projet
- Finaliser/Clôturer le projet et en faire le bilan
 - Vie et mort du projet : dissoudre l'équipe, un moment délicat.
 - Structurer le retour d'expérience : tableau de bord, communication des résultats, capitalisation sur la méthode.



Organisation de la formation

Équipe pédagogique

4 consultants internes

15 consultants externes

Moyens pédagogiques et techniques

- Approche individualisée : à partir d'un projet mené pour son entreprise, chaque stagiaire expérimente les méthodes et outils en live, pour repartir avec un projet structuré. La journée à distance permet de partager et capitaliser sur les résultats.

Modalités d'évaluation

Dispositif de suivi de l'exécution de l'évaluation des résultats de la formation

- Auto-évaluation des avancées effectuées sur le projet au cours de la formation.

Prix : Sur devis