

# Management de projets

**Durée:** 21.00 heures (3.00 jours)

## Profils des apprenants

### Prérequis

- Aucun

## Qualité et indicateurs de résultats

### Objectifs pédagogiques

- Acquérir les fondamentaux du management de projet
- Connaître l'essentiel des outils et modèles
- Acquérir la méthodologie, et la maîtrise des étapes
- Travailler en mode projet

### Contenu de la formation

- Définir la nature et les contours du projet
  - Définir ce qu'est (et n'est pas) un projet
  - Identifier les types d'acteurs et les missions qui leur sont confiées
  - Les divers typologies de projets
- Définir le projet
  - Cadrer un projet : un objectif SMART et des facteurs clés de succès
  - Négocier pour obtenir les ressources nécessaires à la réussite du projet
  - Mettre en place une équipe : structurer et manager le collectif
- Structurer et organiser le projet
  - Identifier et structurer les outils de pilotage adaptés : cahier des charges, méthode de questionnement, organigramme des tâches, PERT, GANTT, plan de charge, suivi des coûts, matrice de décision, etc.
  - Mettre en place les instances : comité de pilotage, équipe projet, etc. Définir et partager les missions et le planning.
- Piloter le projet
  - Elaborer et suivre le tableau de bord
  - Veiller à la motivation de l'équipe, gérer les conflits
  - Travailler sa communication
  - Piloter les parties prenantes d'un projet
- Finaliser/Clôturer le projet et en faire le bilan
  - Vie et mort du projet : dissoudre l'équipe, un moment délicat.
  - Structurer le retour d'expérience : tableau de bord, communication des résultats, capitalisation sur la méthode.



## Organisation de la formation

### Équipe pédagogique

4 consultants internes

15 consultants externes

### Moyens pédagogiques et techniques

- Approche individualisée : à partir d'un projet mené pour son entreprise, chaque stagiaire expérimente les méthodes et outils en live, pour repartir avec un projet structuré. La journée à distance permet de partager et capitaliser sur les résultats.

### Modalités d'évaluation

#### Dispositif de suivi de l'exécution de l'évaluation des résultats de la formation

- Auto-évaluation des avancées effectuées sur le projet au cours de la formation.

Prix : 0.00 €